Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Департамент научно-технологической политики и образования

Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал ФГБОУ ВО Донской ГАУ

	УТВЕРЖ Д	ĮАК)
Декан	факультет	a	ФБиСТ
B.A. I	Губачев _		
,, ,	,	2025	ir

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины Б1.О.25 Деловые коммуникации

Направление(я) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (и) Менеджмент организации

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Факультет бизнеса и социальных технологий

Кафедра Менеджмент и информатика

Учебный план **2025 38.03.02 оz.plx**

38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО (3++) Федеральный государственный образовательный стандарт

направления высшего образования - бакалавриат по направлению

подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки

России от 12.08.2020 г. № 970)

Общая 108 / 3 ЗЕТ

трудоемкость

Разработчик (и): канд. с.-х. наук, доц., Середа Марина

Викторовна

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Менеджмент и информатика

Заведующий кафедрой проф., докт. техн. наук П.В. Иванов

Дата утверждения плана уч. советом от 29.01.2025 протокол № 5.

Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 25.06.2025 протокол № 10

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

3 3ET

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану 108

в том числе:

 аудиторные занятия
 14

 самостоятельная работа
 94

Распределение часов дисциплины по семестрам

F. C.					
Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого		
Недель	17	2/6			
Вид занятий	УП	РΠ	УП	PII	
Лекции	6	6	6	6	
Лабораторные	4	4	4	4	
Практические	4	4	4	4	
Итого ауд.	14	14	14	14	
Контактная работа	14	14	14	14	
Сам. работа	94	94	94	94	
Итого	108	108	108	108	

Виды контроля в семестрах:

Зачет	3	семестр
Контрольная работа	3	семестр

2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Формирование у обучающихся систематизированного представления о деловых коммуникациях как средстве сотрудничества, взаимодействия, обеспечения достижения целей работников, целей организации и целей общества, а также содействовать формированию лидерских и коммуникативных качеств, ответственности, наклонности и стремления сотворчества и сотрудничества.

	3. МЕСТО ДИСЦИ	ПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ					
Ц	икл (раздел) ОП:	Б1.О					
3.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:						
3.1.1	Иностранный язык						
3.1.2	Культурология						
3.1.3	Ознакомительная практи	ика					
3.1.4	Русский язык и культура	речи					
3.1.5	Персональный менеджм	ент					
3.2	2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:						
3.2.1	Автоматизация проектирования ландшафтного дизайна						
3.2.2	Мультимедийные технологии						
3.2.3	Проектный практикум						
	Производственная экспл	-					
3.2.5	Информационное обесп	ечение управления организационными системами					
3.2.6	Информационные техно	логии в подготовке персонала АПК					
3.2.7	Программное обеспечение дистанционной оценки состояния сельскохозяйственных культур						
3.2.8	Проектирование и разработка Интернет-приложений						
3.2.9	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты						
3.2.10	Информационные технологии мобильных устройств						
3.2.11	Программирование мобильных устройств						
3.2.12	Технологическая (проек	гно-технологическая) практика					

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-5: Способен определять логистические требования к поставкам

ПК-5.3: Способен вести переговоры, готовить и проводить презентации, совещания и семинары

УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

- УК-3.1 : Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою рольв команде
- УК-3.2 : Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности
- УК-3.3: Способен устанавливать разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)
- УК-3.5: Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды

УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

- УК-4.1 : Выбирает на государственном и иностранном(-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами
- УК-4.2: Использует информационно коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения различных коммуникативных задач на государственном и иностранном(-ых) языках
- УК-4.3: Ведет деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном и иностранном(-ых) языках
- УК-4.4 : Умеет коммуникативно и культурно приемлемо вести устные деловыеразговоры на государственном и иностранном (-ых) языках

	5. СТРУКТУРА	и содерж	АНИЕ Д	исциплин	ы (МОДУЛЯ)		
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Индикаторы	Литература	Интеракт.	Примечание
	Раздел 1. Введение в теорию и практику деловых коммуникаций, их основные характеристики						
1.1	1.Основные характеристики деловой коммуникации (понятие коммуникации, её функции и основные виды; особенности деловых коммуникаций; формы деловых коммуникаций; этические нормы и принципы межличностных коммуникаций; национальные особенности деловых коммуникаций). //Дек/	3	1	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
1.2	1. Многоплановый характер общения. Общение как коммуникация (интерактивный метод: тренинг, тесты, групповая дискуссия) (определение уровня общительности студента; сопоставление самооценки уровня общительности с точкой зрения других; формирование навыков коммуникативности; русский речевой этикет; критика и комплименты в деловой коммуникации). /Пр/	3	1	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
1.3	1. Деловые коммуникации, их особенности, структура, виды и формы (интерактивный метод: решение ситуационных задач) /Лаб/	3	1	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
1.4	2. Вербальная и невербальная коммуникация. (основы устного общения; виды речи; формы вербальной коммуникации; культура речи; виды невербальных средств общения; кинесические, проксемические такесические и просодические средства устной речи; национальные особенности невербальных средств). /Лек/	3	1	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	

1.5	2. Вербальные и невербальные средства коммуникации (интерактивный метод: групповая дискуссия) (человеческая речь как источник информации; типы приема и передачи информации; умение слушать как условие эффективного делового общения; формирование вербального имиджа; самопрезентация; развитие чувстви-тельности к невербальным средствам коммуникации; критерии понимания невербальной информации в общении; внешние проявления эмоциональных состояний; организация пространственной среды в деловой коммуникации). /Пр/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
1.6	2. Вербальная коммуникация в деловом общении: устная речь (интерактивный метод: casestudy) /Лаб/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
1.7	Изучение теоретического и практического материала по теме "Введение в теорию и практику деловых коммуникаций, их основные характеристики". Выполнение контрольной работы. /Ср/	3	28	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
	Раздел 2. Профессиональные коммуникации						
2.1	3. Формы деловой коммуникации (интерактивный метод: анализ конкретных ситуаций) (понятие и организация деловых переговоров и деловой беседы; аргументация в процессе деловых переговоров; публичное выступление). /Лек/	3	1	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
2.2	3. Эффективные тактики деловых переговоров, деловой беседы и дискуссии (интерактивный метод: casestudy) (модели и стили деловых переговоров, конструктивные приемы ведения переговоров; структура деловой беседы, факторы успеха деловой беседы; методы и приемы ведения дискуссии; деловой разговор по телефону). /Пр/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	

2.3	3. Формы деловых коммуникаций. Ролевая игра «Деловые переговоры» (интерактивный метод: деловая игра) /Лаб/ 4.Коммуникации в организациях (характеристики групповых процессов в организации;	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3 УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК-	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5	0	
	коммуникация как функция управления организацией; характеристики вутриорганизационных коммуникаций; виды коммуникаций между руководителем и подчиненными). /Лек/			4.1 VK-4.2 VK-4.3 VK- 4.4 ΠK-5.3	Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8		
2.5	4. Особенности проведения деловых совещаний, публичное выступление (интерактивный метод: деловая игра) (типы совещаний, подготовка совещания, правила поведения на совещании, анализ проведенного совещания; требования к публичной речи, целевые установки речи и их классификация, замысел речи, создание текста речи, классификация видов речи; проведение пресс-конференции; презентация: цели и виды презентации). /Пр/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
2.6	4. Деловая переписка. Правила оформления документов. (интерактивный метод: решение ситуационных задач) /Лаб/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	
2.7	5.Внутрикорпоративный Public Relations (формирование коммуникаций внутри компании; средства внутриорганизационных коммуникаций; внутрикорпоративный PRпроект: от разработки до внедрения; информационные технологии в деловых коммуникациях). /Лек/	3	0.5	УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК- 4.1 УК-4.2 УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	0	

0	
U	
0	
Ü	
0	
U	
0	
U	
	0

3.3	6. Восприятие и формирование	3	0.5	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
	имиджа в процессе			3.2 УК-3.3	Л1.3 Л1.4	Ů	
	коммуникации (интерактивный			УК-3.5 УК-	Л1.5		
	метод: решение ситуационных			4.1 УК-4.2	Л1.6Л2.1		
	задач) /Лаб/			УК-4.3 УК-	Л2.2 Л2.3		
				4.4 ПК-5.3	Л2.4 Л2.5		
					Л2.6Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4		
					95 96 97 98		
3.4	7.Коммуникации в конфликтных	3	1	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
	ситуациях (интерактивный			3.2 УК-3.3	Л1.3 Л1.4		
	метод: групповая дискуссия)			УК-3.5 УК-	Л1.5		
	(причины, виды и функции			4.1 УК-4.2	Л1.6Л2.1		
	конфликтов; возникновение и			УК-4.3 УК-	Л2.2 Л2.3		
	развитие конфликтов; способы			4.4 ПК-5.3	Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1		
	разрешения конфликтных ситуаций; ведение переговоров в				91 92 93 94		
	конфликтных ситуациях;				31 32 33 34 35 36 37 38		
	психотехнологии воздействия на						
	оппонента в конфликтных						
	ситуациях; бизнес-						
	коммуникации в условиях						
2.5	искажения информации). /Лек/	2	0.5	VIIC 2 1 VIIC	П1 1 П1 2		
3.5	7. Конфликты в межличностном общении и способы их	3	0.5	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
	разрешения (кодекс поведения в			3.2 УК-3.3 УК-3.5 УК-	Л1.3 Л1.4 Л1.5		
	конфликте; диагностика			4.1 YK-4.2	Л1.6Л2.1		
	собственного поведения и			УК-4.3 УК-	Л2.2 Л2.3		
	действий в конфликтных			4.4 ПК-5.3	Л2.4 Л2.5		
	ситуациях; овладение навыками				Л2.6Л3.1		
	анализа конфликтных ситуаций;				91 92 93 94		
	развитие способностей				35 36 37 38		
	конструктивного взаимодействия в						
	конфликте). /Пр/						
3.6	7. Конфликтные ситуации в	3	0.5	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
	коммуникациях (интерактивный			3.2 УК-3.3	Л1.3 Л1.4		
	метод: работа в малых			УК-3.5 УК-	Л1.5		
	группах) /Лаб/			4.1 УК-4.2	Л1.6Л2.1		
				УК-4.3 УК-	Л2.2 Л2.3		
				4.4 ПК-5.3	Л2.4 Л2.5 Л2.6Л3.1		
					91 92 93 94		
					31 32 33 31 35 36 37 38		
3.7	Изучение теоретического и	3	30	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
	практического материала по			3.2 УК-3.3	Л1.3 Л1.4		
	теме "Коммуникативная			УК-3.5 УК-	Л1.5		
	компетентность специалиста".			4.1 VK-4.2	Л1.6Л2.1		
	Выполнение контрольной работы			УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5		
	/Ср/			7.7 1110-3.3	Л2.6Л3.1		
	r.				91 92 93 94		
					95 96 97 98		
3.8	Подготовка к зачёту /Зачёт/	3	4	УК-3.1 УК-	Л1.1 Л1.2	0	
				3.2 УК-3.3	Л1.3 Л1.4		
				УК-3.5 УК-	Л1.5		
				4.1 VK-4.2	Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3		
				УК-4.3 УК- 4.4 ПК-5.3	Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5		
					Л2.6Л3.1		
					Э1 Э2 Э3 Э 4		
					95 96 97 98		
•	•	-	-		•		

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Контрольные вопросы и задания

1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Для студентов заочной и очно-заочной форм обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения разделов индивидуальных заданий (письменных работ) в течение учебного года. Формами контроля являются тестирование или опрос.

2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация проводится в форме итоговой аттестации по дисциплине:

- 1. Виды деловых коммуникаций.
- 2. Коммуникация. Определение и структура.
- 3. Функции и группы коммуникации.
- 4. Особенности деловой коммуникации.
- 5. Понятие, структура и функции невербальной коммуникации.
- 6. Кинесические средства невербальной коммуникации.
- 7. Проксемические средства невербальной коммуникации.
- 8. Такесические средства невербальной коммуникации.
- 9. Просодические средства устной речи.
- 10. Национальные особенности невербальных средств.
- 11. Речь как источник информации.
- 12. Формы вербальной коммуникации.
- 13. Принципы речевого воздействия.
- 14. Коммуникативные эффекты.
- 15. Умение слушать как условие эффективного делового общения.
- 16. Основные элементы подготовки и проведения деловой беседы.
- 17. Деловые переговоры и дискуссии.
- 18. Деловые совещания и собрания.
- 19. Публичные вступления.
- 20. Общение через переводчика.
- 21. Специфика телефонного разговора как вида речевого общения.
- 22. Этикет телефонного разговора.
- 23. Правила пользования мобильным телефоном.
- 24. Понятие и значения коммуникаций в организации. Коммуникативный процесс.
- 25. Типы коммуникаций.
- 26. Формы и методы коммуникаций в организации.
- 27. Направления коммуникаций в организации.
- 28. Коммуникативные сети в организациях и их разновидности.
- 29. Понятие, цели и основные функции Public Relations в системе управления организации.
- 30. Формирование коммуникаций внутри организации.
- 31. Средства внутриорганизационных коммуникаций.
- 32. Информационные технологии в деловых коммуникациях.
- 33. Убеждение в процессе делового общения.
- 34. Типы вопросов и способы их использования.
- 35. Барьеры коммуникации.
- 36. Понятие «конфликт», структура и типология конфликта.
- 37. Причины конфликтов в деловых коммуникациях.
- 38. Модель конфликтного процесса и его последствия.
- 39. Методы и стратегии управления конфликтной ситуацией.
- 40. Классификация видов искажений информации.
- 41. Принципы эффективного выявления неистинной информации
- 42. Показатели неискренности человека, наблюдаемые в процессе общения.
- 43. Факторы, влияющие на фиксирование собеседником показателей неискренности.

Содержание практических заданий

- 1. Построить коммуникационную сеть производственных цехов: цеха железобетонных изделий и цеха металлоконструкций организации, занимающейся производством строительных материалов.
- 2. Представьте __5_ наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций для ОАО «Томскнефть», занимающейся добычей нефти, где большинство месторождений находятся на значительном удалении от города и люди, работающие вахтовым методом, зачастую не имеют возможности быть информированы о делах организации.
- 3. Определить информационные потоки, используя графически выполненную схему организационной структуры управления сельскохозяйственного предприятия.
- 4. Построить модель обмена информацией между руководителем организации и руководителями структурных подразделений высшего уровня управления организации.
- 5. Выделить восходящие и нисходящие коммуникации в организационной структуре управления производственного предприятия, занимающегося производством и реализацией од-нородной продукции, где процесс производства включает изготовление деталей и сборку готового изделия, сбыт продукции осуществляется в пяти регионах.
- 6. Выделить горизонтальные коммуникации между подразделениями ЗАО «Мясокомбинат», который занимается производством колбасных изделий и мясо-жировым производством (производством субпродуктов, жира). В структуре

организации имеется отдел МТС и один склад; коммерческая служба, в которую входят отдел маркетинга и отдел сбыта, а также два склада готовой продукции.

- 7. Установить коммуникации типа руководитель подчиненный в ООО «Виноградное», которое занимается выращиванием винограда. Исходя из площади виноградников, имеется пять специализированных отделений, в состав каждого из них входят по три полеводческие бригады, состоящие из звеньев ручного труда. Для механизации трудовых процессов имеются две тракторные бригады, каждая из которых состоит из трёх механизированных звеньев.
- 8. Разработайте и представьте темы и их основное содержание внутрикорпоративного периодического печатного издания сельскохозяйственной организации.
- 9. Разработать цепь обратной связи коммуникативного процесса коммерческого отдела, в котором имеются отдел маркетинга, отдел сбыта, отдел снабжения, склад.
- 10. Разработайте план информационных мероприятий (на 3 месяца из 3-х наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций), основной целью которых является улучшение информирования персонала о деятельности транспортной организации.
- 11. Построить коммуникационную сеть производственных цехов: цеха железобетонных изделий и цеха металлоконструкций организации, занимающейся производством строительных материалов.
- 12. Представьте пять наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций для ОАО «Юганскнефтегаз», занимающейся добычей нефти и газа, где большинство месторождений находятся на значительном удалении от города и люди, работающие вахтовым методом, зачастую не имеют возможности быть информированы о делах организации.
- 13. Определить информационные потоки, используя графически выполненную схему организационной структуры управления сельскохозяйственного предприятия.
- 14. Построить модель обмена информацией между руководителем организации и руководителями структурных подразделений высшего уровня управления организации.
- 15. Выделить восходящие и нисходящие коммуникации в организационной структуре управления производственного предприятия, занимающегося производством и реализацией од-нородной продукции, где процесс производства включает изготовление деталей и сборку готового изделия, сбыт продукции осуществляется в пяти регионах.
- 16. Выделить горизонтальные коммуникации между подразделениями ЗАО «Мясокомбинат», который занимается производством колбасных изделий и мясо-жировым производством (производством субпродуктов, жира). В структуре организации имеется отдел МТС и один склад; коммерческая служба, в которую входят отдел маркетинга и отдел сбыта, а также два склада готовой продукции.
- 17. Установить коммуникации типа руководитель подчиненный в ООО «Золотая лоза», которое занимается выращиванием винограда. Исходя из площади виноградников, имеется пять специализированных отделений, в состав каждого из них входят по три полеводческие бригады, состоящие из звеньев ручного труда. Для механизации трудовых процессов имеются две тракторные бригады, каждая из которых состоит из трёх механизированных звеньев.
- 18. Разработайте и представьте темы и их основное содержание листка новостей сельскохозяйственной организации.
- 19. Разработать цепь обратной связи коммуникативного процесса коммерческого отдела, в ко-тором имеются отдел маркетинга, отдел сбыта, отдел снабжения, склад.
- 20. Разработайте план информационных мероприятий (на 3 месяца из 3-х наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций), основной целью которых является улучшение информирования персонала о деятельности транспортной организации.
- 21. Построить коммуникационную сеть производственных цехов: цеха железобетонных изделий и цеха металлоконструкций организации, занимающейся производством строительных материалов.
- 22. Представьте __5_ наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций для ОАО «Сибирьнефтегаз», занимающейся добычей нефти и газа, где большинство месторождений находятся на значительном удалении от города и люди, работающие вахтовым методом, за-частую не имеют возможности быть информированы о делах организации.
- 23. Разработайте план информационных мероприятий (на 3 месяца из 3-х наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций), основной целью которых является улучшение информирования персонала о деятельности транспортной организации.
- 24. Выделить горизонтальные коммуникации между подразделениями ЗАО «Мясокомбинат», который занимается производством колбасных изделий и мясо-жировым производством (производством субпродуктов, жира). В структуре организации имеется отдел МТС и один склад; коммерческая служба, в которую входят отдел маркетинга и отдел сбыта, а также два склада готовой продукции.
- 25. Разработайте план информационных мероприятий (на 3 месяца из 3-х наиболее эффективных внутренних каналов коммуникаций), основной целью которых является улучшение информирования персонала о деятельности транспортной организации.

Вопросы для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Деловые коммуникации»:

- 1. Что собой представляют деловые коммуникации?
- 2. Перечислите основные элементы коммуникативного процесса.
- 3. Каковы функции коммуникации?
- 4. В каких сферах человеческой деятельности реализуются деловые коммуникации?
- 5. Перечислите особенности деловых коммуникаций.
- 6. Какие принципы включают кодекс делового общения?
- 7. Перечислите виды деловых коммуникаций и дайте характеристику каждому из них.
- 8. Что такое невербальная коммуникация?

/II: 2025 38.03.02 oz.plx crp. 11

- 9. Каковы средства невербальной коммуникации?
- 10. Какие функции выполняет невербальная коммуникация?
- 11. Как правильно проводить анализ невербального поведения?
- 12. Каковы национальные особенности невербальных средств?
- 13. Что такое коммуникации?
- 14. Перечислите, какие основные виды речи вы знаете.
- 15. Каковы функции речи?
- 16. Какие бывают формы вербальной коммуникации?
- 17. Перечислите принципы речевого воздействия.
- 18. Какие коммуникационные эффекты могут быть применены при деловом общении?
- 19. Какое значение имеет техника речи деловых партнёров в эффективных деловых коммуникациях?
- 20. Какие виды слушания вы знаете? В чём состоит их суть?
- 21. Что представляет собой деловая беседа? Перечислите её основные фазы.
- 22. Основные цели деловых переговоров.
- 23. Какие документальные акты могут выступать в качестве результата деловых переговоров?
- 24. Перечислите последовательность этапов деловых переговоров. В чём состоит суть каждого этапа?
- 25. Какие методы ведения деловых переговоров вы знаете?
- 26. В чём состоит цель дискуссии? Перечислите её основные этапы.
- 27. Приведите классификацию деловых совещаний. Какие рекомендации следует соблюдать при проведении деловых собраний и совещаний.
- 28. Перечислите этапы публичного выступления. На что важно обратить внимание публичного выступления?
- 29. Какие правила необходимо соблюдать общаясь через переводчика?
- 30. Что такое коммуникация? Какова роль коммуникации в управлении современной организацией?
- 31. Что представляет собой коммуникация как явление и как процесс?
- 32. Каковы основные элементы коммуникационного процесса? Приведите примеры каждого из элементов.
- 33. Дайте характеристику основных типов коммуникаций.
- 34. Перечислите основные элементы коммуникации.
- 35. Чем характеризуется горизонтальная и вертикальная коммуникации?
- 36. Что такое коммуникационные каналы?
- 37. Какие виды коммуникационных сетей вы знаете?
- 38. Какие сети относятся к открытым? Какие сети относятся к замкнутым? Чем они отличают-ся?
- 39. Раскройте особенности внутрикорпоративного Public Relations (PR).
- 40. Какие факторы определяют имидж и репутацию фирмы?
- 41. Каким образом формируются коммуникации внутри организации?
- 42. Какие средства внутриорганизационных коммуникаций вам известны?
- 43. Что представляют собой листок новостей, управленческие публикации, ежегодные отчёты для персонала внутрикорпоративной газеты?
- 44. Перечислите и охарактеризуйте информационные технологии в деловых коммуникациях.
- 45. Какие виды убеждающего воздействия вы знаете? Какие существуют способы формирования убеждающего воздействия?
- 46. Какова должна быть стратегия и тактика эффективной аргументации? у
- 47. Какие бывают типы вопросов?
- 48. Как можно манипулировать информацией при помощи вопросов? Приведите пример.
- 49. Каким образом можно использовать в процессе коммуникации различные типы вопросов?
- 50. Какие барьеры могут разрушить коммуникацию?
- 51. Что такое конфликт? Каковы его основные признаки?
- 52. Дайте понятие «объект конфликта» и «субъект конфликта». Приведите основные их характеристики.
- 53. Что представляет собой структура конфликта?
- 54. Раскройте основные типы конфликтов.
- 55. Каковы основные причины конфликтов в деловых коммуникациях?
- 56. Что такое «конфликтогены»? Охарактеризуйте их типы.
- 57. Какие элементы конфликтов вы знаете?
- 58. Раскройте понятие «инцидент» конфликта. В чём его отличие от причины и повода конфликта?
- 59. Каковы основные функциональные (позитивные) и дисфункциональные (негативные) по-следствия конфликтов для организации?
- 60. Какие стратегии разрешения конфликтов вы знаете?
- 61. Какие виды искажения информации вы знаете?
- 62. В чём состоят принципы эффективного выявления неистинной информации?
- 63. Какие показатели неискренности могут быть на психофизиологическом, психологическом и социально-психологическом уровнях?
- 64. Какие факторы влияют на фиксирование собеседником показателей неискренности?

Контрольная работа студентов очно - заочной формы обучения состоит из расчетных заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется по последним двум цифрам зачетной книжки. Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в Методических указаниях для написания контрольной работы.

Содержание контрольной работы

Контрольная работа по дисциплине: «Деловые коммуникации» и состоит из трёх заданий:

Задание 1. Рассмотрение теоретического вопроса на тему: Основные характеристики деловых коммуникаций

Задание 2. Рассмотрение теоретического вопроса на тему: Деловые коммуникации как фактор эффективности менеджмента.

Задание 3. Практическое задание: Определение эффективности коммуникативных процессов в организации. Заключение

Список использованной литературы

Структура формирования оценки контрольной работы студента очно - заочной формы обучения по каждому заданию (критерии (+/-))

- 1. Соответствие содержания работы заданию (варианту)
- 2. Грамотность изложения и качество оформления работы.
- 3. Соответствие требованиям к содержанию
- 4. Правильность выполненных расчетов и графической части
- 5. Правильность графической части
- 6. Глубина проработки мате-риала, использование рекомендованной и справочной литературы

Общая оценка работы (зачтено/ не зачтено)

Критерии оценки:

- при выявлении не соответствия содержания работы заданию (варианту), работа возвращается на переработку.
- оценка «зачтено» выставляется за контрольную работу, если по 3/4 проверяемых показателей получены положительные значения.
- оценка «не зачтено» выставляется при меньшем количестве положительных значений, проверяемых показателей, работа возвращается на доработку.

6.3. Процедура оценивания

1 ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов заочной и очно-заочной форм обучения оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; «зачтено» или «не зачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено»: глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено»: твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено»: имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено»: не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

- 1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).
- 2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции). Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ https://ngma.su/ в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

6.4. Перечень видов оценочных средств

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика её выполнения и необходимая литература приведены в

Методических указаниях для написания контрольной работы: Деловые коммуникации: метод. указ. по вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [для студентов заочной формы обучения направлений «Менеджмент», «Экономика», «Педагогическое образование», «Профессиональное обучение», «Социальная работа», «Бизнес – информатика»] / М. В. Середа; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2020. - URL: http://ngma.su. - Текст: электронный. - имеется в электронной библиотеке НИМИ Донской ГАУ.

- комплект билетов для экзамена/зачета. Хранится в бумажном виде на соответствующей кафедре. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на экзамене/зачете.

	7. УЧЕБНО-МЕТОДИ	ЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСІ	ЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
		7.1. Рекомендуемая литература	
		7.1.1. Основная литература	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Горфинкель В. Я., Торопцов В. С., Швандар В. А.	Коммуникации и корпоративное управление: учебное пособие	Mосква: Юнити-Дана, 2017, https://biblioclub.ru/index.php? page=book_red&id=685424
Л1.2	Середа М.В.	Деловые коммуникации: учебное пособие [для студентов очной и заочной форм обучения направления "Экономика", "Менеджмент", "Профессиональное обучение (по отраслям)", "Социальная работа"]	Новочеркасск, 2019, http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&id=27 4823&idb=0
Л1.3	Середа М.В.	Деловые коммуникации: учебное пособие [для студентов очной и заочной форм обучения направления "Экономика", "Менеджмент", "Профессиональное обучение (по отраслям)", "Социальная работа"]	Новочеркасск: , 2019,
Л1.4	Круглова С. А., Щербакова И. В.	Деловая коммуникация: учебное пособие	Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2021, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=618860
Л1.5	Лисс Э. М., Ковальчук А. С.	Деловые коммуникации: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и K, 2022, https://e.lanbook.com/book/277 235
Л1.6	Приходько О. В., Самойлов И. Л., Шубкина О. Ю.	Деловые коммуникации: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2020, https://e.lanbook.com/book/181 635
		7.1.2. Дополнительная литература	•
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Дорошенко В. Ю., Зотова Л. И., Лавриненко В. Н., Островский Э. В., Подвойская Л. Т.	Психология и этика делового общения: учебник	Москва: Юнити-Дана, 2017, https://biblioclub.ru/index.php? page=book_red&id=685080
Л2.2	Середа М.В.	Деловые коммуникации: практикум [для студентов очной и заочной форм обучения направления "Экономика", "Менеджмент", "Профессиональное обучение (по отраслям)", "Социальная работа"]	Новочеркасск, 2019, http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&id=27 4824&idb=0
Л2.3	Попова Т. В.	Культура речи и деловое общение: учебное пособие	Пермь: ПГАТУ, 2020, https://e.lanbook.com/book/156 711
Л2.4	Мамай О. В., Мамай И. Н.	Деловые коммуникации: практикум	Самара: СамГАУ, 2018, https://e.lanbook.com/book/109 425
Л2.5	сост. Е.И Чарушина	Деловые коммуникации: практикум	Кострома: КГУ им. Н.А. Некрасова, 2021, https://e.lanbook.com/book/177
Л2.6	Кузнецов И. Н.	Бизнес-риторика: практическое пособие	Москва: Дашков и К°, 2024, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=710152
	•	7.1.3. Методические разработки	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год

	Авторы, составители	Заглав	Издательство, год		
Л3.1	Новочерк. инж мелиор. ин-т Донской ГАУ; сост. М.В Середа	Деловые коммуникации: метод. указ. по изуч. дисц. и вып. контр. работы студ. заоч. формы обучения [направл. "Экономика", "Менеджмент", "Профессиональное обучение", "Социальная работа", "Бизнес-информатика", "Педагогическое образование"]		Новочеркасск, 2020, http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&id=35 5002&idb=0	
		ень ресурсов информационно-тел	екоммуникационной сети '	'Интернет"	
7.2.1	электронную биб		www.ngma.su		
7.2.2	электронных доку	*	https://www.rsl.ru/		
7.2.3		система «Единое окно доступа к ресурсам» Раздел Образование в ки и управления	http://window.edu.ru/		
7.2.4	(УИС Россия)	информационная система Россия	https://uisrussia.msu.ru/		
7.2.5	=	пиотека учебников	http://studentam.net/		
7.2.6	Справочная систе	ема «e-library»	Лицензионный договор SC 13947/34486/2016 от 03.03.		
7.2.7	социальной защи		http://www.rosmintrud.ru/		
7.2.8		разовательный портал пология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru		
		7.3 Перечень программ			
7.3.1	1С Предприятия		Договор поставки № РВ00 «1С-ГЭНДАЛЬФ»	00816 от 21.11.2017 г. ООО	
7.3.2	AdobeAcrobatRea	der DC	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно).		
7.3.3	Opera			· · · · · ·	
7.3.4	Googl Chrome				
7.3.5	Yandex browser				
7.3.6	заимствований в «Антиплагиат. В «Программный к	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети		8047 от 30.01.2024 г АО	
7.3.7	Microsoft Teams		Предоставляется бесплатно		
7.3.8	MS Windows XP,		Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»		
7.3.9	MS Office profess	ional;	Сублицензионный договор «СофтЛайн Трейд»	о №502 от 03.12.2020 г. АО	
		7.4 Перечень информационн	-		
7.4.1	библиотека	О Научная электронная	http://elibrary.ru/		
7.4.2	+)	О "Пресс-Информ" (Консультант	https://www.consultant.ru		
7.4.3	информационный	Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"			
7.4.4) "Издательство Лань"	https://e.lanbook.ru/books		
	8. МАТЕРИ	АЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСІ	ТЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЕ	Ы (МОДУЛЯ)	
8.1		Специальное помещение укомплект средствами обучения, служащими д Коммутатор сетевой; Компьютеры, «Интернет» и электронную информ Системный блок – 20 шт., Монитор настенный; Учебно-наглядные посс преподавателя.	для представления информац объединённые в локальную сационно-образовательную с ЖК – 20 шт.; Интерактивн	ии большой аудитории: сеть с доступом в сеть реду НИМИ Донской ГАУ: ая видеосистема; Экран	

УП: 2025 38.03.02 oz.plx cтp. 15

8.2	231	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер Herron DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
8.3	270	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер — 8 шт.; Монитор — 8 шт.; МФУ -1 шт.; Принтер — 1 шт.; Рабочие места студентов;

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

- 1.Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: http://www.ngma.su
- 2.Положение об оценочных материалах по программам высшего образования (введ. в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ № 18-ОД от «1» февраля 2022 г.)/ Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. -Электрон. дан.- Новочеркасск, 2022.- Режим доступа: http://www.ngma.su
- 3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа:http://www.ngma.su.
- 4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.-Новочеркасск, 2017.- URL: http://www.ngma.su Текст: электронный.

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».